

Отчет о деятельности
АО «Астана - Региональная Электросетевая Компания»
По предоставлению услуг по передаче и распределению электрической энергии перед
потребителями и иными заинтересованными лицами за 2019 г.

АО «Астана – Региональная Электросетевая Компания», действует на основании законодательства Республики Казахстан, Устава предприятия.

С 19 марта 2020 года АО СПК «Astana» является действующим акционером АО «Астана – Региональная Электросетевая Общество», владеющий 100% пакетом акций.

АО «Астана - РЭК» является субъектом естественной монополии по основному виду деятельности «услуги по передаче электрической энергии».

Передача электрической энергии осуществляется от ТЭЦ-2 (основной источник) и ЦГПП-500кВ ЕЭС Казахстана (резервный источник) по линиям электропередачи 110кВ, 10кВ в воздушном и кабельном исполнении через трансформаторные подстанции 110кВ, 35кВ, а также через распределительные пункты 10кВ и трансформаторные подстанции 10\0,4кВ.

На техническом обслуживании Компании по состоянию на 31.12.19 года находятся:

- Воздушные линии – 1 057,2 км;
- Кабельные линии – 3 337,2 км;
- Подстанции -1 417 шт.;
- Объем в условных единицах – 79 227,5 (2017 г. – 75 153,21).

1. Об исполнении инвестиционных программ и (или) инвестиционных проектов, утвержденных ведомством уполномоченного органа.

Инвестиционная программа за 2019 год исполнена на сумму 2 млрд 347 млн. тенге, при утвержденной корректировке на 2 млрд 84 млн. тенге или 113% (*ранее утверждена на сумму 3 млрд. 583 млн. тенге, переносятся мероприятия на 2020 год на сумму 1 млрд 498 млн. тенге*), в том числе:

1. Капитальные ремонты, приводящие к увеличению стоимости основных средств, исполнено 3 мероприятия на сумму 70 млн 402 тыс. тенге, при утвержденной 69 млн 493 тыс.тенге. Работы выполнены собственными силами РЭС на 100%.
2. Замена устаревшего оборудования и ЛЭП, исполнено 7 мероприятий на сумму 479 млн 497 тыс. тенге, при утвержденной 542 млн 168 тыс. тенге. Работы выполнены на 100%.
3. Релейная защита, исполнено 2 мероприятия на сумму 184 млн 270 тыс. тенге, при плане 204 млн 744 тыс. тенге. Работы выполнены на 100%.
4. Внедрение АСКУЭ, исполнено 2 мероприятия на сумму 812 млн 923 тыс. тенге, при плане 939 млн 531 тыс. тенге. Работы выполнены на 100%.
5. Проектно-строительные работы, исполнено 16 мероприятий на сумму 23млн 547 тыс тенге, при плане 38 млн.980тыс.тенге. Работы выполнены на 100%.
6. Строительство и реконструкция объектов исполнено 2 мероприятия на сумму 286 млн 684 тыс. тенге, при плане 289 млн 318 тыс. тенге. Работы выполнены на 100%.
7. Закуп основных средств, за счет средств экономии по ИП, на сумму 489 млн 625 тыс. тенге. Поставка основных средств выполнена 100 %.

По ремонтной программе выполнены следующие мероприятия:

- капитальный ремонт, приводящий к увеличению стоимости ОС выполнен на сумму 70 млн 402 тыс. тенге, при плане 69 млн 493 тыс. тенге;

- капитальный ремонт, не приводящий к увеличению стоимости ОС выполнен на сумму 8 млн 490 тыс. тенге, при плане 8 млн 490 тыс. тенге;
- текущий ремонт 23 млн 828 тыс. тенге, при плане 17 млн 805 тыс. тенге.

Все работы выполнены собственными силами предприятия.

2.Об основных финансово-экономических показателях деятельности за 2018 год.

Приказом Департамента Комитета по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан по городу Астане № 182-ОД от 24 ноября 2015 года утвержден **предельный уровень тарифа на 2016-2020 гг. на 2019 г. - 3,10 тенге/кВтч.**

24.03.2018 в АО «Астана - РЭК» была проведена проверка на предмет выполнения требований Закона РК «О естественных монополиях» за период 2015 – 2017 гг. со стороны Прокуратуры г. Астаны (согласно поручению Генеральной прокуратуры РК). По итогам проведенной проверки приказом №79-ОД от 30.05.2018 г. Департаментом введен компенсирующий тариф на передачу и распределение электрической энергии: с 1 июля 2018 по 31 декабря 2018 – 2,99 тенге/ кВтч.; с 1 января 2019 г. по 30 июня 2019 г. – 3,00 тенге/ кВтч.

Приказом АО «Астана-РЭК» по согласованию с Департаментом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики РК по г. Астане с 1 января 2019 года, снижен тариф на передачу электрической энергии с 3,10 до 2,80 тенге/кВтч. за счет снижения:

- 1) Стоимости электрической энергии предусмотренной в тарифной смете и фактически закупаемой (8,68 тенге/кВтч в тарифной смете, а фактически закуп производился по цене 4,87 тенге/кВтч.);
- 2) Снижения предельного тарифа АО «КЕГОК» предусмотренной в утвержденной тарифной смете на услугу по организации балансирования производства – потребления электрической энергии на 2019 год с 0,098 до 0,088 тенге/кВтч. и по передаче и электрической энергии с 2,55 до 2,496 тенге/кВтч.
- 3) Увеличение предельного уровня тарифа на услуги по передаче и распределению электрической энергии АО «АРЭК» с утвержденными затратами в тарифной смете с 4,05 до 4,41 тенге/кВтч

Департамент Комитета по регулированию естественных монополий по г.Нур – Султан» Приказом № 23-ОД от 27 ноября 2019 г утвердил корректировку тарифной сметы на 2019 год.

Средний тариф по итогам 2019 г. на передачу электрической энергии – 2,75 тенге/кВтч.

3.Об объемах предоставленных регулируемых услуг за 2019г.

Объем оказанных услуг за 2019 год составил 3 433,8 млн.кВтч, при утвержденном объеме в тарифной смете 3 357,1 млн. кВтч, что на 76,7 млн. кВтч или 2,3% больше от утвержденного объема., в то же время по сравнению с фактом 2018 года он составил **101,1%**, или на **37,8 млн. кВтч.** больше (что также связано с ежегодным приростом потребления города).

Нормативные потери по сравнению с утвержденной тарифной сметой снижены на 46,9 млн. кВтч с 423,7 до 376,8 млн. кВтч. в то же время по сравнению с фактом 2018 года они составили **93,6%** или на **25,6 млн. кВтч.** ниже.

Нормативные потери за 2019 год составили 9,88%, т.е. ниже уровня утвержденных в тарифной смете на 1,32%. Значительное снижение объемов покупной электрической энергии для компенсации нормативных технических потерь обусловлено, прежде всего, применением АО «Астана-РЭК» более эффективных методов и технологий предоставления регулируемых услуг, реализацией плана мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности, проведением мероприятий по снижению нормативных технических потерь за 2019 год.

Объем оказанных услуг по передаче и распределению электроэнергии для ТОО «Астанаэнергосбыт» составил **1 938,5 млн. кВтч**, что составило **98,56%** к запланированному в тарифной смете. Снижение объема связано с переходом потребителей в другие ЭСО.

Для прочих потребителей объем оказанных услуг по передаче и распределению электроэнергии составил **1 495,3 млн. кВтч.** или **107,54%** к запланированному в тарифной смете. Увеличение связано с переходом потребителей от ТОО «Астанаэнергосбыт», а также ежегодным приростом потребления города.

4.0 проводимой работе с потребителями регулируемых услуг.

Основная работа с потребителями заключается в обеспечении надежности и качества передаваемой электроэнергии по сетям и энергооборудованию АО «Астана-РЭК».

Напряжение, частота и режим нагрузок в 2019 году соответствовал ГОСТу 13109-97 «Нормы качества электрической энергии в системах электроснабжения общего назначения».

Выявляемые в рабочем порядке несоответствия устранялись работниками АО «Астана-РЭК» незамедлительно и в полном объеме.

5.Об исполнении утвержденной уполномоченным органом тарифной сметы за 2019г по передаче и распределению электроэнергии.

По результатам за 2019 г. АО «Астана - РЭК» получена прибыль от передачи и распределения электроэнергии в размере 250,7 млн. тенге.

Утвержденные доходы от передачи и распределения электроэнергии в 2019 году в размере 10 390 585,5 тыс. тенге исполнены на 9 440 768 тыс. тенге, что ниже утвержденных в тарифной смете на 949 817,5 тыс. тенге. Причиной послужило:

- 1) Снижение тарифа на передачу электрической энергии с 1 января 2019 года с 3,10 тенге/кВтч. до 2,80 тенге/кВтч.
- 2) Веденного компенсирующего тарифа действовавшего с 1 января по 30 июня 2019 года. Потребителям возмещены затраты в сумме 178 824,0 тыс. тенге.

Затраты на передачу электрической энергии составили 9 190 033 тыс. тенге при утвержденных 10 367 740,6 тыс. тенге, выполнение составило 88,6%. На снижение затрат в сумме 1 177 707,6 тыс. тенге в сравнение с утвержденной тарифной сметой в основном повлияли затраты связанные со снижением тарифа за счет снижение затрат по нормативно – техническим потерям.

Производственные затраты.

Производственная себестоимость затрат на передачу и распределение электрической энергии в тарифной смете утверждена в сумме 9 807 762,8 тыс. тенге, а фактические затраты составили 8 616 628 тыс. тенге, затраты снижены на 1 189 134,8 тыс. тенге.

Главным фактором послужило снижение по статье затрат «Затраты на нормативно технические потери в сумме 1 321 247 тыс. тенге или -31% от утвержденной тарифной сметы.

В утвержденной тарифной смете приказом ДКРЕМ и ЗК № 182 ОД от 24.11.2015 г. на 2019 год утверждены нормативно-технические потери в размере 423 671 тыс. кВтч на сумму 4 267 359,4 тыс. тенге из расчета прогнозной цены покупки нормативных потерь 8,68 тенге/кВтч и средней цены транспортировки по сетям АО «АРЭК», АДЭ, АО «КЕГОС» 1,39 тенге/кВтч.

В 2019 году в результате изменения тарифов производящей организации АО «Астана-Энергия» до 4,87 тенге/кВтч и тарифов на транспортировку по сетям АО «АРЭК», АДЭ, АО «КЕГОС» была произведена корректировка тарифной сметы по Правилам повышения или снижения тарифов (цен, ставок сборов) или их предельных уровней на предоставляемые регулируемые услуги (товары, работы) 91-ОД от 19.03.2005 г. и снижение тарифа с утвержденного 3,10 до 2,80 тенге кВтч.

Затраты на покупку нормативных потерь уменьшилась на 980 755,4 тыс. тенге и составила 3 286 604 тыс. тенге. Данная экономия была направлена на снижение утвержденного тарифа приказом АО «Астана – РЭК» от 20.12.2018 г. и приказом от 25.12.2018 г. «О снижении предельного уровня тарифа на 2016-2020 годы.

Фактические затраты на покупку и транспортировку нормативных потерь составили 2 946 112 тыс. тенге, что на 340 492 тыс. тенге меньше, чем запланировано. Фактический объем покупки нормативных потерь составил 376 756 тыс. кВтч, уровень нормативно-технических потерь составил 9,88% от отпуска в сеть, при утвержденных объемах 423 671 и уровне 11,2%.

Значительное снижение объемов покупной электрической энергии для компенсации нормативных технических потерь обусловлено, прежде всего, применением АО «Астана-РЭК» более эффективных методов и технологий предоставления регулируемых услуг, реализацией плана мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности, проведением мероприятий по снижению нормативных технических потерь за 2019 год. К отчету по исполнению тарифной сметы приложены расчеты и мероприятия, повлиявшие на снижение нормативных потерь, а так же письмо и заключение от ГУ «Управление топливо – энергетического комплекса и коммунального хозяйства г. Нур-Султан от 15 апреля 2020 года «О внедрении АО «Астана – РЭК» более эффективных методов и технологий предоставления регулируемых услуг, а так же о снижении затрат на нормативно – технические потери АО «Астана – РЭК» и на услуги системного оператора за 2019 год.

По статье «ГСМ» затраты составили 73 757,3 тыс. тенге при утвержденных в тарифной смете 75 731 тыс. тенге, экономия 1 973,7 тыс. тенге или -2,6% от предусмотренной суммы. Экономия сложилась за счет дизельного топлива. Плановая потребность была заложена в размере 195 998 литров, фактический расход составил 190 746 литров, снижение потребности на 5 252 литра уменьшило затраты. Снижение потребности связано с нахождением на ремонте по техническим причинам лаборатории г/н 106 НС, Citroen Berlingo г/н Z364 ВН, манипулятора г/н Z841CS и КАМАЗ 456 АВ01, 263 ВФ 01 и другой производственной необходимостью.

По статье «Энергия» затраты составили 21 093 тыс. тенге при утвержденных 25 176,8 тыс. тенге экономия составила 4 083,8 тыс. тенге или -16,2%. Затраты на электроэнергию были пересчитаны с учетом снижения цены на электрическую энергию и учтены при снижении тарифа с 1 января 2019 года.

По статье «Расходы на оплату труда» по данной статье фактические расходы составили 2 282 829 тыс. тенге при утвержденных в тарифной смете 2 311 996,5 тыс. тенге экономия составила -29 167,5 тыс. тенге или – 1,3 % от утвержденных затрат. Снижение затрат по данной статье сложилось за счет снятия затрат на объекты не находящиеся на балансе компании.

По статье «Плата за услуги системного оператора» фактические затраты составили 33 327,9 тыс. тенге при утвержденных 41 713,8 тыс. тенге или -20%. За счет снижения тарифа с 1 января были пересчитаны тарифы АО «KEGOC» на 4 256 тыс. тенге. Снижение объемов нормативных технических потерь повлекло снижение объемов услуг по организации балансирования производства-потребления в сумме 4 129,9 тыс. тенге, оказанных системным оператором АО «KEGOC» за счет применения более эффективных методов и технологий в результате проведения мероприятий по энергосбережению, замене устаревшего оборудования и др. мероприятий (данное снижение подтверждено письмом и заключением от ГУ «Управление топливно – энергетического комплекса и коммунального хозяйства г. Нур-Султан от 15 апреля 2020 года «О внедрении АО «Астана – РЭК» более эффективных методов и технологий предоставления регулируемых услуг, а так же о снижении затрат на нормативно – технические потери АО «Астана – РЭК» и на услуги системного оператора за 2019 год).

В связи с производственной необходимостью увеличены затраты по статье «Сырье и материалы» на 7 868,2 тыс. тенге или 3,6% от утвержденных.

По статье «Амортизация» увеличение составило 169 380 тыс. тенге или 6,7% от утвержденных расходов. На увеличение статьи затрат повлияла приемка энергообъектов на баланс в счет формирования уставного капитала.

По прочим затратам снижение составило 7 909,2 тыс. тенге в сравнение с утвержденными или -2,5% из них:

Снижены затраты всего в сумме 19 360,8 тыс. тенге за счет следующих статей затрат:

По статье «Охрана объектов» на 3 187,5 тыс. тенге или -3,6% от утвержденных, затраты сняты в сумме 3 187,5 тыс. тенге на объекты не находящиеся на балансе предприятия.

По статье «Утилизация шин и масляных фильтров на 56,3 тыс. тенге или -46,5% от утвержденных за счет тендерных процедур.

По статье «Спутниковая система мониторинга GPS» на 1 168,7 тыс. тенге или -10% от утвержденных в связи с тем, что система мониторинга работала не в полном объеме в декабре месяце была проведена корректировка затрат.

По статье «Услуги по техническому обслуживанию системы вентиляции, кондиционирования и противопожарной системы, обслуживание подъемника для инвалидов» на 248,6 тыс. тенге или -4,9% от утвержденных.

По статье «Комплексное обследование сетей 6,10 кВ с выдачей рекомендаций по оптимизации режима заземления нейтрали» данная статья не исполнена в сумме 14 000 тыс. тенге. В адрес исполнителя по заключенному договору ИП "Муханова Н.Р." неоднократно были направлены письма с замечаниями к предоставленному отчету. Работы не могут быть приняты, так как предоставленные рекомендации противоречат действующему законодательству РК в сфере энергетики (согласно ПТЭ, утвержденных постановлением Правительства РК от 30 марта 2015 г., предписывается использование ДТР для компенсации емкостных токов).

По статье «Вода питьевая» на 43,1 тыс. тенге или -48,9% от утвержденных расходов предусмотренных в данной статье. Договор исполнен не в полном объеме, в связи с ростом цен поставщик отказался поставлять товар.

По статье «Проведение инспекционных объездов и обслуживание городского кольца ЛЭП 220 кВ - выезд на платную дорогу» на 293,7тыс. тенге или -83,9% от утвержденных расходов предусмотренных в данной статье. В связи с плохими погодными условиями

(бураны и метели) было сокращено количество выездов на платную дорогу, на подстанции 110/10 кВ. По статье «Лабораторные испытания пожарных лестниц» на 4,6 тыс. тенге или -6,2% от утвержденных за счет тендерных процедур.

По статье «Перезарядка огнетушителей» на 275,0 тыс. тенге или -64,7% от утвержденных за счет тендерных процедур.

Другие затраты на 83,3 тыс. тенге.

Увеличение прочих производственных затрат на 11 451,7 тыс. тенге в сравнение с утвержденными или 7,3% из них:

По статье «Подготовка кадров» и «Командировочные расходы» увеличение затрат составило 1386,0 тыс. тенге (договор №1114 от 21.10.2019г. темы обучения - Контролер электросчётчика; Правила техники безопасности при эксплуатации электрооборудования).

По статье «Текущее обслуживание и текущий ремонт автотранспорта» увеличение затрат составило 1 397,2 тыс. тенге или 14,7% от утвержденных. В связи с производственной необходимостью потребовался дополнительный объем работ по восстановлению автотранспорта: 1) Услуги по геометрии и шиномонтажу с балансировкой (договор №1217 от 13.12.2019г.); 2) Ремонт спецтехники - АПП, автокран, манипулятор, буроям (договор №1218 от 15.12.2019г.).

По статье «Метрологическое обслуживание и поверка электрооборудования» увеличены затраты на 1 683,0 или 60,7% от утвержденных. В связи с производственной необходимостью проведена экспертиза коммерческих приборов учёта (договор №1175 от 20.11.2019г.).

По статье «Топографо-геодезические изыскания» на 3 727,6 тыс. тенге или 21,8% от утвержденных. За счёт дополнительно проведенных работ - бурение скважин, исследование подземных вод, агрессивности грунта, подготовке отчёта об инженерно-геологических изысканиях (договора №1109 от 28.10.2019г., №1110 от 28.10.2019г., №1111 от 28.10.2019г.).

По статье «Земельно-кадастровые работы» на 1 726,8 тыс. тенге или 172,7% от утвержденных. В связи с производственной необходимостью - договор №1123 от 13.11.2019г..

По статье «Вспомогательные материалы» на 311,4 тыс. тенге или на 18,3% от утвержденных затрат.

По статье «Услуги связи» на 380,1 тыс. тенге или на 2,3% от утвержденных затрат. За счет закупа сим – карт для АСКУЭ.

По статье «Обязательное страхование гражданско-правовой ответственности владельцев транспортных средств» на 568,8 тыс. тенге или на 8,9% от утвержденных затрат.

По статье «Техобслуживание и ремонт копировальной и печатной техники» на 67,1 или 12,3%.

По статье «Услуги по проведению медицинского осмотра» на 138,8 тыс. тенге или 2,9% от утвержденных.

Другие затраты на 70,3 тыс. тенге.

По расходам периода исполнение составило 571 405,1 тыс. тенге, а в утвержденной тарифной смете затраты предусмотрены в сумме 559 977,8 тыс. тенге, увеличение затрат составило 11 427,3 тыс. тенге или 2%.

Увеличение административных расходов произошло за счет следующих статей:

По статье «Материалы» на 662,1 тыс. тенге или 101% от утвержденных затрат.

По статье «Коммунальные услуги (вывоз ТБО, водоснабжение, канализация и энергия), на 457,1 тыс. тенге или на 6,1% от утвержденных.

По статье «Амортизация» сложилась перерасход в сумме 5 334,4 тыс. тенге или 309,4 % за счет принятия на баланс нематериальных активов.

По статье «Заработная плата административного персонала» на 11 411 тыс. тенге или 6,5% от утвержденных затрат. Так же увеличились налоги от ФОТ на сумму 1362,7 тыс. тенге.

Снижены затраты:

По статье «ГСМ» на 164,5 тыс. тенге или на -3,8% от утвержденных.

По статье «Услуги банка» на 453,2 тыс. тенге или на 6,3% от утвержденных затрат. Согласно, решения Акционеров счета открыты в трех банках. В АТФ банке были пересмотрены тарифы на зарплатный проект и обслуживание.

По статье «Налоговые платежи и сборы» на 9 599,7 тыс. тенге или на -3,6%.

По статье «Другие расходы периода» сложился перерасход в сумме 2 417,0 тыс. тенге или 10 % от утвержденных:

Снижены затраты на 2 937,6 тыс. тенге:

По статье «Информационные расходы (объявления в газете)» экономия составила 756,9 тыс. тенге или 37,2 % за счет экономии по объему информации. Информация размещается в WhatsApp, Facebook, iComek, сайт.

По статье «Оценка и переоценка имущества» на 1 885,6 тыс. тенге или 94,6% от утвержденных. Договорные отношения не исполнены в полном объёме из-за позднего подписания актов технического обследования необходимых для проведения оценки.

По статье «Сертификат в области систем менеджмента качества и энергоменеджмента (внедрение сертификата) на 173,9 тыс. тенге или на -45,3% от утвержденных затрат за счет тендерных процедур.

По статье «Услуги связи» на 96,1 тыс. тенге или на -3,7%. За счет снижения затрат на интернет и междугородние переговоры.

Прочие на 16,1 тыс. тенге.

Увеличены затраты на 5 354,7 тыс. тенге за счет:

Регрессный иск на 4 429,9 тыс. тенге. На основании Трудового Кодекса предприятие обязано выплачивать ущерб работникам, у которых произошла травма на производстве и при потере кормильца.

По статье «Услуги почты» на 99,2 тыс. тенге или на 13,7% за счет увеличения тарифа на услуги в ведении платной услуги - возврат писем.

По статье «Услуги регистратора по ведению системы реестра держателей» на 124,7 тыс. тенге, или 98,8%. За счет размещения ценных бумаг.

По статье «Сопровождение программы 1С» на 302,7 тыс. тенге или на 100,9%. В связи с проведением анализа серверных работ оборудования и доработки программы 1-ERP.

Капитальный ремонт

По ремонтной программе выполнены следующие мероприятия:

- капитальный ремонт, приводящий к увеличению стоимости ОС выполнен на сумму 70,4 млн. тенге, при плане 69,5 млн. тенге;
- капитальный ремонт, не приводящий к увеличению стоимости ОС выполнен на сумму 8,5 млн. тенге, при плане 8,5 млн. тенге;
- текущий ремонт 23,8 млн. тенге, при плане 17,8 млн. тенге.

Все работы выполнены собственными силами предприятия.

6.Перспективы деятельности АО «Астана- РЭК» 2020гг.

На 2020 год запланированы объемы капитального ремонта в размере 78,2 млн. тенге. При этом источниками финансирования планируются, как производственные расходы (17,8 млн. тенге) заложенные в тарифе, так и инвестиции (60,4 млн. тенге). Выполненные мероприятий по капитальному ремонту в сетях позволят повысить устойчивость и стабильность работы оборудования и сетей в период максимальных нагрузок и другие эксплуатационные характеристики, снизит вероятность аварийных ситуаций, сопровождающихся длительными перерывами в электроснабжении городских потребителей.

Также будут проведены все необходимые мероприятия по подготовке к предстоящему отопительному сезону 2019-2020 гг. для обеспечения надежности и повышения качества оказываемых услуг.

В 2020 г. инвестиционная программа утверждена в сумме 4 047,9 млн. тенге. Запланированы мероприятия:

- капитальный ремонт, приводящий к увеличению ОС – 60,4 млн. тенге;
- замене устаревшего оборудования – 743,3 млн. тенге;
- по релейной защите -1 428,7 млн. тенге;
- внедрение автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии – 59,2 млн. тенге;
- строительство и реконструкция объектов – 1 755,3 млн. тенге.

Согласно плана перспективного развития сетей, предусмотрены следующие мероприятия на 2021-2025г.г:

- Замены кабельных линий 10/0,4кВ;
- Замена оборудования в РП, ТП, ПС;
- Внедрение SCADA;
- Заземление нейтрали сети 10, 20 кВ через ДГР на ПС;
- Внедрение телемеханики в РП, ТП;
- Внедрение АСКУЭ юридических лиц;
- Реконструкция ОРУ-110 кВ ПС "Западная";
- Реконструкция ПС «Кирова», «Арман», «ПНФ»;
- Строительство ПС «Ондирис»;
- Реконструкция ПС «Центральная», «Керамика».

В 2020 году заканчивается срок действия предельного тарифа на передачу электроэнергии и компания готовит заявку на предельный уровень тарифа на 2021-2025 годы, разрабатывается инвестиционная программа.