

Утверждена
Советом директоров
АО «Астана-РЭК»
«№1-5» 29 июня 2021 г.

**Стратегия развития
АО «Астана-Региональная
Электросетевая Компания»
на 2021-2030 годы**

город Нур-Султан, 2021 год

Содержание

Периметр изменений.....	3
Глобальные вызовы.....	5
Внешние вызовы	6
Анализ сильных/слабых сторон предприятия.....	6
Инвестиционная деятельность.....	12
Стратегические цели и задачи	13
Основные показатели развития.	15
Ключевые целевые индикаторы	18

Периметр изменений

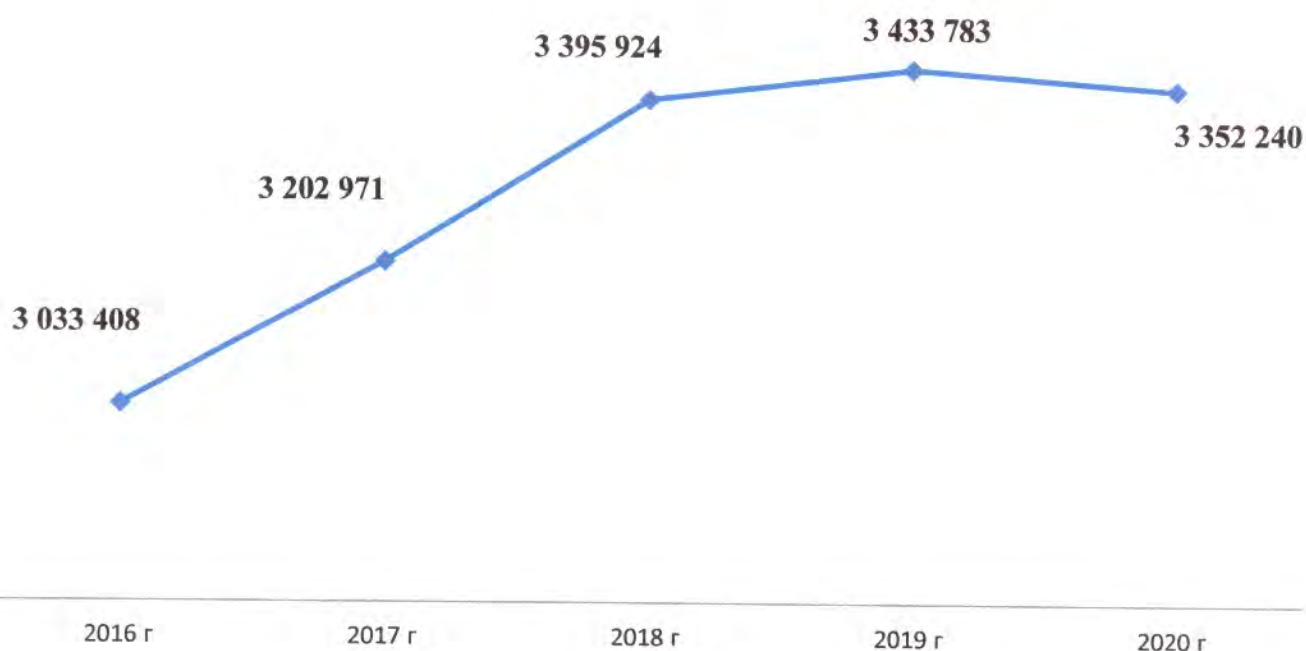
Акционерное Общество «Астана – Региональная Электросетевая Компания» осуществляет свою деятельность в энергетической отрасли экономики и предоставляет услуги по передаче электрической энергии, эксплуатации электрических сетей и подстанций.

АО «Астана – РЭК» является энергопередающей организацией, ответственной за транспортировку электроэнергии от источников до потребителей города Нур-Султан. Передача электрической энергии осуществляется по воздушным и кабельным линиям электропередачи напряжением 220, 110, 10 и 0,4 кВ.

История АО «Астана – Региональная Электросетевая Компания» берет свое начало с 1980 года, когда на базе Акмолинского городского района электрических сетей в соответствии с приказом Производственного энергетического объединения ЭО «Целинэнерго» №244 от 06.08.1980 г. образовано предприятие «Городские электрические сети». В 2010 году предприятие получило статус компании, обслуживающей электросети регионального уровня, в связи с чем переименовано в АО «Астана - Региональная Электросетевая Компания».

Наименование оборудования	Ед. изм.	на 31.12.16	на 31.12.17	на 31.12.18	на 31.12.19	на 31.12.20
Протяженность ЛЭП по трассе	км	3 493,5	4 027,3	4 295,0	4 394,3	4 967,1
Воздушные	км	1 052,5	1 048,3	1 041,2	1 057,2	1 204,5
Кабельные	км	2 441,1	2 979,0	3 253,7	3 337,2	3 762,6
Подстанции	шт.	1 207	1 350	1 397	1 417	1 466
ПС-220 кВ	шт.	3	3	3	3	3
ПС-110 кВ	шт.	27	29	28	28	29
РП, ТП, КТП-10/0,4 кВ	шт.	1 177	1 318	1 366	1 386	1 434
Объём условных единиц	у.е.	62 786,2	75 153,2	77 838,9	79 227,5	91 649,3

Динамика объема передачи электроэнергии по сетям АО «Астана РЭК» представлена на графике (в тыс. кВтч):



Ежегодный рост электрических нагрузок до 2020 года связан с ростом строительства и с повышением качества жизни горожан. В 2020 году в связи с введением чрезвычайного положения в Республике Казахстан (COVID-19 объявлен пандемией) произошло снижение объёмов полезного отпуска. Основной задачей компании является организация надежной и эффективной работы энергосистемы города. Введены в эксплуатацию ЛЭП-110кВ и подстанции 110 кВ «Коктем-2», «Кирова-2», «Чубары», «Туран», «Байтерек», «Аэропорт-2», «Олимп»; городское кольцо 220 кВ с подстанциями «Шыгыс», «Достык», «Батыс». Все объекты оснащены современным электрооборудованием от ведущих мировых производителей.

Отдельное направление работы АО «Астана-РЭК» - собственная инвестиционная программа, направленная на модернизацию распределительных пунктов (РП), трансформаторных подстанций (ТП) и сетей 10/0,4 кВ. Реализация программы позволила снизить аварийность на электросетях почти на 10%.

С развитием столицы развиваются и ее энергетические предприятия. «Астана – РЭК» сегодня — это не только современное оборудование и новейшие технологии. В первую очередь это 1 030 специалистов, составляющих сплоченный коллектив предприятия, из которых более 49 % имеют высшее, 26,1 % – средне-специальное образование. Средний возраст работников - 40,3 года.

Одним из основных направлений кадровой политики является стимулирование профессионального роста и повышение квалификации каждого работника.

Нур-Султан является самым быстро развивающимся городом Республики Казахстан. Численность населения превысила 1 миллион человек. Наряду с ростом количества жителей набирает темпы жилищное строительство. За 20 лет в столице введены в эксплуатацию 20 миллионов квадратных метров жилья, 53 новые школы и 26 больниц.

Согласно утвержденному Комплексному плану по компактной застройке города Нур-Султан с обеспечением инженерно-транспортной инфраструктуры до конца 2023 года планируется построить более 120 км новых дорог, 2 транспортные развязки, 3 моста, 1 путепровод, 1 тоннель, 37 школ, 15 объектов здравоохранения и 25 новых детских садов.

Ежегодный рост численности населения ожидается в среднем на 2,5% или на 100-150 тыс. человек и планируется к 2027-2030 годам достичь порядка 2 млн. человек.

Более чем на 37% вырастет количество субъектов МСБ, превысив отметку в 216 тыс. единиц. На рынке труда будет занято свыше 650 тыс. человек.

В целях улучшения показателей надежности и качества электроснабжения планируется строительство подстанций "Ишим", "Казбек", "Сарыбулак" и "Западная", реконструкция распределительных пунктов, трансформаторных подстанций и других объектов, что обеспечит надежным электроснабжением город, строящиеся и перспективные застройки аллеи Мыңжылдық, жилого массива Железнодорожный, покрыть возрастающую электрическую нагрузку юго-западной части города и снизить аварийные отключения на электрических сетях.

Планируется освобождение земельных участков путем демонтажа воздушных линий электропередач 110 кВ для строительства новых социальных объектов в юго-западной части столицы.

Глобальные вызовы

Устойчивость развития энергетики конкретной страны предполагает:

- обеспечение приемлемого качества, требуемого объема и ценовой доступности различных видов энергии во всех регионах страны для всех групп потребителей на прогнозируемый период, что является показателем и гарантией энергетической безопасности страны;

- достижение и сохранение требуемого уровня обеспеченности первичной и конечной энергией при значительном изменении внутренних и/ или внешних условий, что характеризует энергетическую независимость и энергетическую устойчивость страны;

- обеспечение уровня потребления энергии не ниже социального минимума при критических и аварийных ситуациях.

Устойчивое развитие энергетики также предусматривает:

- достижение в стране мирового уровня эффективности добычи, преобразования, транспортирования и использования топливных и энергетических ресурсов;

- снижение воздействия объектов энергетики на окружающую среду до уровня, обеспечивающего самовосстановление или восстановление с применением специальных технологий;

- достижение оптимальной технологической и технической структуры энергетической системы при прогнозных потребностях в энергии;

- достижение высокого уровня взаимозаменяемости энергоресурсов при совместном функционировании различных систем снабжения энергией.

К внешним условиям, влияющим на устойчивость энергетики, можно отнести: импорт отдельных видов энергии, транзит различных видов энергии страны через территорию соседних и третьих государств, стоимость и объемы различных видов энергии на внешних рынках. Доля поставки конкретного вида энергии из соседних государств в общем объеме всех видов потребляемой энергии заметно влияет на энергетическую безопасность и энергетическую независимость страны.

Внешние вызовы

Эффективность использования электроэнергии из-за концентрации производителей в одном месте и нахождения потребителей в другом, а также от большой разницы в пиковых потреблении, во многом зависит от эффективности системы передачи электрической энергии, которая в Казахстане развита совершенно недостаточно и неравномерно. Большая часть ЛЭП построена еще в советское время и имеет износ (возрастание омического сопротивления от коррозии, ухудшение электроизоляции и пр.) порядка 75%.

Анализ сильных/слабых сторон предприятия

SWOT-анализ (CBOT анализ) — метод стратегического планирования, используемый для оценки факторов и явлений, влияющих на проект или предприятие. Все факторы делятся на четыре категории:

- 2 категории **CBOT (SWOT) анализа** описывают предприятие изнутри: strengths (сильные стороны предприятия), weaknesses (слабые стороны предприятия);

- 2 другие категории **CBOT (SWOT) анализа** описывают внешнюю среду для предприятия — opportunities (возможности для предприятия) и threats (угрозы для предприятия).

SWOT / CBOT анализ представлен в виде матрицы:

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
Внутренняя среда	Strengths — свойства предприятия, проекта или коллектива, дающие преимущества перед другими в отрасли.	Weaknesses — внутренние свойства, ослабляющие проект, предприятие, коллектив и т.д.
Внешняя среда	Opportunities — внешние вероятные факторы, дающие дополнительные возможности по достижению цели.	Threats — внешние вероятные факторы, которые могут осложнить достижение цели.

SWOT-анализ развития деятельности АО «Астана-РЭК»

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
Внутренняя среда	Strengths (сильные стороны предприятия) <ol style="list-style-type: none"> 1. Компания является естественной монополией и не имеет конкурентов на рынке; 2. В Компании налажен полностью производственный процесс; 3. В Компании имеются осуществляются такие виды планирования, как краткосрочные и 	Weaknesses (слабые стороны предприятия) <ol style="list-style-type: none"> 1. В связи с несоразмерным ростом объемов обслуживания энергообъектов и объемов передачи электроэнергии происходит рост себестоимости услуг; 2. Для создания нового технологически оснащенного предприятия

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
	<p>долгосрочные (по основной деятельности на основе утвержденной тарифной сметы);</p> <p>4. Совершенствование технологического уровня Компании;</p> <p>5. Постоянное инвестирование в развитие производства;</p> <p>6. Снижение нормативных технических потерь электроэнергии путем внедрения АСКУЭ;</p> <p>7. Привлечение квалифицированного персонала</p>	<p>необходима мотивация высококвалифицированного персонала, что приводит к росту себестоимости услуг</p>
Внешняя среда	<p>Opportunities (возможности для предприятия)</p> <p>1. Главным фактором, влияющим на развитие предприятия, является утверждение тарифа на передачу электроэнергии уполномоченным органом, соблюдение всех норм антимонопольного законодательства;</p> <p>2. Передача на баланс Компании энергообъектов, что приводит к росту АО «Астана-РЭК» в целом;</p> <p>3. Поддержка и помощь в реализации капиталовложений в развитие инфраструктуры энергосектора города Нур-</p>	<p>Threats (угрозы для предприятия)</p> <p>1. Проведение государством политики сдерживания тарифов на услуги субъектов естественной монополии (СЕМ), несмотря на рост цен на товары, работы и услуги, являющиеся составными частями тарифов, в результате чего тарифы не покрывают фактических затрат СЕМ.</p> <p>2. Ограничение инвестиций размером утвержденных амортизационных отчислений и прибыли</p>

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
	<p>Султан (строительство некоторых производственно необходимых энергообъектов финансируется через ГУ «Управление топливно-энергетического комплекса и коммунального хозяйства города Нур-Султан»)</p>	<p>3. Зачастую передача энергообъектов на баланс Компании производится без строительной части и земельных участков в связи с отсутствием на них правоустанавливающих документов, что приводит к некорректному исчислению налога на имущество и амортизации.</p> <p>4. В состав тарифа включаются затраты на обслуживание только тех энергообъектов, которые состоят на балансе или в доверительном управлении Компании на момент формирования заявки на утверждение тарифа на регулируемую услугу. Затраты по энергообъектам, переданным в период действия утвержденных тарифов, в тариф не включаются, а, следовательно, ухудшают финансовый результат Компании.</p>

Матрица **SWOT анализа** - это форма для анализа сильных и слабых сторон, так же, как и возможностей и угроз, с которыми сталкивается АО «Астана-РЭК».

Компании необходимо сфокусироваться на своих сильных сторонах и компенсировать своим слабости, не пропустить потрясающие возможности.

Проведя SWOT анализ можно выявить главные риски Компании: это экономические и политические риски. Под политическими рисками необходимо понимать:

- риски, связанные с налогообложением;
- риски государственного регулирования (действия антимонопольного регулирования);
- правовые риски (лицензии и патенты, невыполнение контрактов, судебные процессы, форс-мажор и т.д.)

Под экономическими рисками необходимо понимать риски, связанные с экономической активностью, т.е., собственно, с ведением бизнеса и результатами экономических процессов. Среди них можно выделить:

- коммерческие, которые зависят от решений менеджеров (производственные, транспортные, торговые, финансовые и т.д.);
- рыночные, которые не зависят от решений менеджеров (риски, связанные с экономическими изменениями – утверждение тарифа, валютные, инфляционные и т.д.).

Тариф на услуги по передаче электрической энергии устанавливается для АО «Астана-РЭК» уполномоченным органом в лице РГУ «Департамент Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан по городу Нур-Султан». Так, приказом №61-ОД от 05.11.2020 утверждены тарифы на 2021-2025 годы:

	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Утвержденный тариф, тенге/кВтч	4,07	4,63	4,74	4,92	4,88
Рост тарифа в %	25%	14%	2%	4%	-1%

Рост тарифа на 2021 год в размере 25% обусловлен увеличением расходов в связи с передачей энергообъектов на баланс общества и в доверительное управление:

- на амортизацию основных средств;
- по налогу на имущество;
- на сырье и материалы;
- на оплату труда по причине увеличения численности персонала, необходимого для обслуживания энергообъектов (численность персонала 1 249

человек, из них производственный персонал – 1 180 человек, административно-управленческий персонал – 69 человек).

На основании решения Совета директоров АО «СПК «Astana» от 22 июня 2020 года в 2020 году на баланс АО «Астана-РЭК» передано имущество в счет формирования уставного капитала в сумме 17,6 млрд. тенге.

В доверительное управление АО «Астана-РЭК» переданы активы (с последующей передачей на баланс) на общую сумму 45,75 млрд. тенге в соответствии:

– Постановлением акимата г. Нур-Султан № 501-686 от 16 апреля 2020 года и договорами доверительного управления ГУ Управления активов и государственных закупок г. Нур-Султан №4-20 от 20 апреля 2020 года и №5-20 от 20 апреля 2020 года на сумму 7,95 млрд. тенге

– Постановлением акимата г. Нур-Султан № 501-912 от 19 мая 2020 года и договором доверительного управления ГУ Управления активов и государственных закупок г. Нур-Султан №7-20 от 26 мая 2020 года на сумму 37,8 млрд. тенге.

Решением Совета директоров АО «СПК «Astana» №17 от 24.08.2020 г. на баланс общества также переданы бесхозные сети электроснабжения на сумму 0,638 млрд. тенге, фактическая передача объектов произошла 30 октября 2020 года.

На основании решения Совета директоров АО «СПК «Astana» №24 от 18.11.2020 г. общество приняло на баланс энергообъекты стоимостью 9 млрд. тенге, прием-передача фактически состоялась 28 декабря 2020 года.

Затраты на содержание и обслуживание вышеуказанных объектов учтены в составе утвержденного тарифа на 2021-2025 годы.

Затраты на содержание и обслуживание энергообъектов общей стоимостью 7,2 млрд. тенге, принятых с начала 2021 года на баланс общества и доверительное управление, а также энергообъектов, планируемых к приемке на баланс Общества до 2025 года на сумму 118,3 млрд. тенге, не включены в утвержденную тарифную смету на 2021-2025 годы.

В планируемую приемку энергообъектов на баланс Общества до 2025 года входят следующие объекты:

- объекты ГУ «Управление топливно-энергетического комплекса и коммунального хозяйства города Нур-Султан» общей стоимостью 108,8 млрд. тенге, планируемые к передаче до 2025 года, из них введенные в эксплуатацию - 59,3 млрд. тенге; строящиеся - 17,6 млрд. тенге; перспективные - 31,9 млрд. тенге;

- объекты стоимостью 9,5 млрд. тенге, планируемые к передаче со стороны АО «СПК «Astana».

С целью включения в состав тарифа затрат на содержание и обслуживание объектов электроснабжения, планируемых к передаче на баланс общества, АО «Астана-РЭК» ведет работу по инициированию внесения изменений и дополнений в действующее законодательство в сфере регулирования естественных монополий в части включения приемки объектов, включая бесхозяйные сети, на баланс энергопередающих организаций, в перечень оснований для изменения тарифа до истечения срока его действия.

Приказом Министра энергетики Республики Казахстан от 30 марта 2021 года №108 «О внесении изменений в приказ Министерства энергетики Республики Казахстан от 14 декабря 2018 года №514 «Об утверждении предельных тарифов на электрическую энергию» увеличен тариф по АО «Астана-Энергия» с 6,17 до 7,77 тенге/кВтч или на 25,9%, что в свою очередь отражается на тарифе энергопередающей организации.

В связи с повышением стоимости стратегического товара – электрической энергии уполномоченный орган утвердил тариф на передачу электрической энергии в размере 4,23 тенге/кВтч с вводом в действие с 1 мая 2021 года. Среднеотпускной тариф на 2021 год составляет 4,17 тенге/кВтч без учёта НДС.

В соответствии с приказом Министра энергетики Республики Казахстан от 06.02.2020 г. №43 был внесен ряд изменений в «Правила пользования электрической энергией», а именно в пункты 4, 51, 63, 66 и пункт 2 «Правил организации и функционирования розничного рынка электрической энергии, а также предоставления услуг на данном рынке», которые вызвали увеличение функций энергопередающей организации:

- сбор документов и их передача в энергоснабжающую организацию для заключения договора на электроснабжение;
- прекращение подачи электроэнергии потребителям многоквартирного жилого фонда (МЖФ);
- проведение 1 раз в полугодие визуального осмотра прибора коммерческого учёта;
- снятие показаний приборов коммерческого учёта, определение объемов потребления у всех розничных потребителей (многоквартирный жилой фонд, общедомовые нужды).

Для выполнения вышеуказанных функций требуется дополнительный персонал численностью 507 человек, с уполномоченным органом согласовано из них 496 человек. Расходы на содержание данного персонала учтены уполномоченным органом в утвержденной тарифной смете с 2022 года, которые в

основном и вызвали рост тарифа на 14%. До 2022 года вышеперечисленные функции продолжит выполнять энергоснабжающая организация.

Инвестиционная деятельность

Инвестиционная программа Компании разрабатывается с учетом приоритетов развития и социально-экономических показателей Республики Казахстан, и предусматривает мероприятия, направленные на создание, восстановление, поддержку существующих активов, реконструкцию и техническое перевооружение основных средств. Дальнейшая эффективность работы Компании будет зависеть от степени успешности модернизации существующего оборудования и внедрения энергоэффективных технологий.

Сильные стороны: Надежность и стабильность передачи электроэнергии по г.Нур-Султан, за счет проведения мероприятий по инвестиционной деятельности.

Слабые стороны: Отсутствие правоустанавливающих документов на энергообъекты.

Возможности: Рост активов за счет строительства сетей для обеспечения электроэнергией развивающихся районов и новых объектов инфраструктуры. Внедрения передовых технологий, увеличение трансформаторной мощности, протяженности линий электропередач.

Угрозы: Валютный риск и, как следствие, удорожание оборудования инвестиционных проектов. В случае невыполнения инвестиционной программы в полном объеме, есть угроза введения временного компенсирующего тарифа.

Инвестиционные проекты, планируемые к реализации

В рамках инвестиционной программы запланированы следующие основные направления:

Реконструкция действующих подстанций, электрических сетей и новое строительство:

– Реконструкция 7 ПС: ПС «Левобережная» ПС «Кирова», ПС «Западная», ПС «ПНФ», ПС «Арман», ПС «Центральная», ПС «Керамика» в период 2021-2025г.г.

– Реконструкция электрических сетей 10/0,4кВ с заменой провода на СИП около 523 км в период 2021-2030г.г.

– Заземление нейтрали сети 44 шт. в период в 2021-2030г.г;

– Демонтаж и новое строительство ТП, КТП 70 шт в период 2021-2030г.г.

– Замена оборудования в РП, ТП 111 шт в период 2021-2030г.г.

– Замена КЛ 10/0,4 кВ на 218 км в период 2021-2030г.г.

– Установка АСКУЭ МЖФ (поквартирно, ОДПУ, ЮЛ) на 90 000 абонентов

в период 2021-2030 г.г.

- Капитальный ремонт установки АСКУЭ в период 2021-2030 г.г.
- Внедрение телемеханики РП/ТП-10/0,4 199 шт. в период 2021-2030г.г.
- Строительство ПС «Ондирис», «Арай», «Карлыгаш», «Районная», «Сарыбулакская» в период 2026-2030 г.г.

Эффект от реализации данных проектов:

- повышение надежности электроснабжения потребителей;
- снижение потерь электроэнергии;
- удовлетворение потребности потребителей в электроэнергии.

Капитальные вложения в обновление электроэнергетических объектов позволят сдерживать темпы старения линий электропередачи и электрического оборудования подстанций, сократить количество отказов и технологических повреждений.

Стратегические цели и задачи

Обеспечение надежности работы, качественного технического обслуживания и эксплуатации существующих активов в соответствии с установленными нормами.

Миссия предприятия – долгосрочное обеспечение надёжной и качественной передачи электроэнергии до конечных потребителей путем развития сетей и инфраструктуры.

Цели и задачи:

Надёжность - повышение надежности используемого оборудования за счет обновления существующих мощностей и внедрения передовых технологий.

Иновации - внедрение новейших технологий и оборудования.

Эффективность - строгое соблюдение стандартов корпоративного управления и инвестирование в кадровые ресурсы является основой высокого профессионализма работников и ведёт к повышению производительности труда.

Основные показатели развития АО «Астана-РЭК»

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2021г	2022г	2023г	2024г	2025г	2026г	2027г	2028г	2029г	2030г
1	Объемы передачи (полезный отпуск)	млн. кВтч	3 444,7	3 479,2	3 513,9	3 549,1	3 584,6	3 620,4	3 656,6	3 693,2	3 730,1	3 767,4
2	Нормативно-технические потери	млн. кВтч	413,0	408,4	403,7	394,6	389,7	389,1	388,5	387,9	387,2	386,5
3	Нормативно-технические потери	%	10,7	10,5	10,3	10,0	9,8	9,7	9,6	9,5	9,4	9,3
4	Реконструкция ПС "Левобережная"	шт	1									
5	Реконструкция ПС110/10 кВ "Кирова"	шт	1									
6	Реконструкция ПС "ПНФ"	шт		1								
7	Реконструкция ОРУ-110 кВ ПС "Западная"	шт		1								
8	Реконструкция ПС 110/10 кВ "Центральная"	шт		1								
9	Реконструкция ПС "Керамика"	шт		1								
10	Реконструкция ПС "Арман"	шт			1							
11	Реконструкция ВЛ-10 кВ с переводом на СИП (с кап.ремонт)	км		26,33	23,45	24,73	22,7	23,7	25,7	28,7	32,7	37,7
12	Реконструкция ВЛ-0,4 кВ с переводом на СИП (с кап.ремонт)	км		25,232	26,03	25,55	27,58	28,58	30,58	33,58	37,58	42,58
13	Ремонт РП, ТП, КТП	шт	30	54	50	57	57	58	60	63	67	72
14	Заземление нейтрали сети 10, 20 кВ на ПС	шт		1	1	1	1	2	4	7	11	16
15	Установка оборудования для определения поврежденного фидера в РП	шт										
16	Демонтаж и новое строительство ТП,	шт		14	2	1	3	4	6	9	13	18

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2021г	2022г	2023г	2024г	2025г	2026г	2027г	2028г	2029г	2030г
	КТП											
17	Замена оборудования в РП, ТП	шт	9	9	9	13	6	7	9	12	16	21
18	Замена КЛ-10 кВ	км	9,0	25,65	9,41	5,21	4,08	5,08	7,08	10,08	14,08	19,08
19	Замена КЛ-0,4 кВ	км	5,3	21,57	7,61	5,65	5,82	6,82	8,82	11,82	15,82	20,82
20	Установка АСКУЭ МЖФ (поквартирно, ОДПУ, ЮЛ)	ПУ		10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
21	Капитальный ремонт проекта «Установка приборов учета АСКУЭ»	ПУ	161	375	190	300	470	480	500	530	570	620
22	Внедрение телемеханики РП/ТП-10/0,4	шт		18	17	15	19	20	22	25	29	34
23	Строительство ПС "Ондрис"	шт						1				
24	Строительство ПС "Арай"	шт							1			
25	Строительство ПС "Карлыгаш"	шт								1		
26	Строительство ПС "Районная"	шт									1	
27	Строительство ПС "Сарыбулакская"	шт										1
28	Капитальный ремонт											
28.1	ВЛ-220 кВ	км	-	-	-	90,724	58,692	99,448	-	-	-	-
28.2	ВЛ-110 кВ	км	-	5,145	-	21,224	-	-	108,3	31,469	-	41,712
28.3	РП, ТП, КТП-10/0,4 кВ:	шт	56	73	73	76	76	76	76	76	76	76
28.4	ВЛ-10 кВ:	км	25,96	26,38	26,49	27,88	28,22	29,08	28,2	30,61	29,73	35,33
28.5	ВЛ-0,4 кВ:	км	24,193	26,54	28,34	26,93	28,59	27,81	29,09	28,624	29,66	31,45
29	Техническое обслуживание											
29.1	ПС-6-10-20-35-110-220 кВ:	шт	-	8	5	6	5	6	7	7	6	7

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2021г	2022г	2023г	2024г	2025г	2026г	2027г	2028г	2029г	2030г
29.2	ВЛ-220 кВ	км		104,384	72,65	104,384	13,952		239,304	104,384	72,644	90,724
29.3	ВЛ-110 кВ	км		9,704	124,74		79,62	31,469	24,405	9,704	108,291	55,874
29.4	РП, ТП, КТП-10/0,4 кВ:	шт	54	64	66	67	67	69	71	70	70	72
29.5	ВЛ-10 кВ:	км	18,83	19,03	20,63	30,71	20,37	20,879	23,07	21,46	18,83	25,7
29.6	ВЛ-0,4 кВ:	км	25,318	23,67	23,114	20,84	24,38	24	23,74	25,77	24,35	29,13
30	Текущий ремонт по строительной части											
30.1	ПС-6-10-20-35-110-220 кВ	шт	-	2	2	2	2	2	2	2	2	2
30.2	РП, ТП, КТП-10/0,4 кВ	шт	-	25	25	25	25	26	27	28	29	30
30.3	АБК	шт	-	1	1	1	1	1	1	1	1	1
31	Подготовка, переподготовка, повышение квалификации	чел.	471	422	427	424	426	446	439	444	441	463

Ключевые целевые индикаторы

№ п/п	Наименование ключевого целевого индикатора	Ед. изм.	2021г	2022г	2023г	2024г	2025г	2026г	2027г	2028г	2029г	2030г
1	Степень исполнения ремонтной программы	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
2	Получение паспорта готовности к прохождению ОЗП	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
3	Средний показатель количества отключений на одного потребителя за один календарный год (SAIFI), не более	отключений в год	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7
4	Средний показатель количества отключений на одного потребителя за один календарный год (SAIDI), не более	час в год	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7
5	Потери электроэнергии, не более*	%	10,7	10,5	10,3	10,0	9,8	9,7	9,6	9,5	9,4	9,3
6	Местное содержание по государственному закупкам											
6.1	<i>товаров легкой промышленности, не менее</i>	%	47,2	47,2	47,2	47,2	47,2	47,2	47,2	47,2	47,2	47,2
6.2	<i>товаров мебельной промышленности, не менее</i>	%	53,0	53,0	53,0	53,0	53,0	53,0	53,0	53,0	53,0	53,0
6.3	<i>строительных материалов, не менее</i>	%	89,4	89,4	89,4	89,4	89,4	89,4	89,4	89,4	89,4	89,4
7	Своевременное и корректное составление и сдача налоговой отчетности, статистической отчетности, отчетов по аудиту	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
8	Своевременное разработка и утверждение Плана развития и Бюджета доходов и расходов	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

**Примечание: В пункте 5 уровень потерь электрической энергии 10,7%, 10,5% и т.д. установлен с учетом основной приемки на баланс энергообъектов в 2020-2022 годах (а также неутвержденной приемки сетей и оборудования ЭЧ-8, Агрородка и др.) с последующим снижением за счет мероприятий по снижению потерь.*

Визы:

Заместитель Председателя Правления по
производству



Сембеков А.М.

Заместитель Председателя Правления по
экономике и финансам



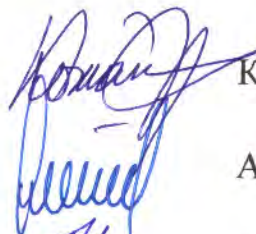
Кашкеев А.М.

Заместитель Председателя Правления по
развитию



Абаюв М.М.

Заместитель Председателя Правления по
реализации



Кожабаяев Г.Н.

Главный инженер



Абжанов Р.Т.

Начальник службы балансов и
договоров



Айтимова Н.П.

Начальник юридической службы



Смышляева Е.П.

Начальник планово-экономического
отдела



Токтагазина Ж.Б.